



# NOTA INTEGRATIVA

## al bilancio d'esercizio 2024

# INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE.....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO.....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>6</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	10
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	14
2.2.1 RIMANENZE.....	14
2.2.2 CREDITI.....	15
2.2.4 DISPONIBILITÁ LIQUIDE.....	19
2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	20
2.3 PATRIMONIO NETTO.....	21
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	21
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	22
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	23
2.6 DEBITI.....	24
2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	28
2.7 CONTI D'ORDINE.....	28
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE.....	28
2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE.....	29
2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE.....	29
2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO.....	29
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....</b>	<b>30</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	30
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	30
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	31
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	32
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	34
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÁ FINANZIARIE.....	34
3.1.7 IMPOSTE.....	34
3.2 ATTESTAZIONE DI RISPETTO DEL REGOLAMENTO SUL CONTENIMENTO DELLA SPESA.....	35
3.3 DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....	36
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE.....</b>	<b>36</b>
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	36
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	36
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....	36
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	37
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	38
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO.....	39
<b>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....</b>	<b>39</b>
<b>6. NOTE CONCLUSIVE.....</b>	<b>40</b>

## **PREMESSA**

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Novara fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il d.Lgs. 91/2011 e il Decreto MEF del 27.03.2013 prevedono, inoltre, la redazione dei seguenti documenti contabili, che vengono allegati al bilancio d'esercizio dell'Ente:

- Conto economico riclassificato;
- Conto consuntivo redatto in termini di cassa (bilancio di cassa);
- Rapporto sui risultati di bilancio.

Ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014, convertito dalla Legge 89/2014, è allegata al bilancio l'attestazione sui tempi di pagamento relativi alle transazioni commerciali effettuate dall'Ente nel 2020.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Novara deliberato dal Consiglio Direttivo in data 09/09/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo con nota n° 10315 del 12/07/2015, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze -

Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento 1847 del 11/03/2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Novara non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Novara per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	-€ 148.660
Totale Attività =	€ 1.417.639
Totale Passività =	€ 1.072.264
Patrimonio netto =	€ 345.375
Margine Operativo lordo =	€ 15.440

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	883.541
2) di cui proventi straordinari	18.136
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>865.405</b>
4) Costi della produzione	1.016.852
5) di cui oneri straordinari	40.064
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	126.823
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>849.965</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>15.440</b>

## **2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE**

### **2.1 IMMOBILIZZAZIONI**

#### **2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento**

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2024	ANNO 2023
Migliorie su beni di terzi	20%	20%

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2023; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2024.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

## **2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento**

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2024	ANNO 2023
Fabbricati	3%	3%
Impianti e Attrezzature	15%	15%
Beni inf. 516,46	100%	100%
Mobili di ufficio	12%	12%
Macchine elettriche ed elettroniche	15%	15%

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2023; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2024.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2023	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2024	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>														
01 Terreni e fabbricati:														
Arona	47.886		28.000		19.886	27.994				0				47.880
Borgomanero	391.527		99.839		291.688					11.746				279.942
Totale voce	439.414		127.840		311.574	27.994				11.746				327.822
02 Impianti e macchinari:														
.....	16.079		16.079		0	1.850				278				1.573
Totale voce	16.079		16.079		0	1.850				278				1.573
03 Attrezzature industriali e commerciali:														
.....	27.286		24.811		2.475					671				1.804
Totale voce	27.286		24.811		2.475	0		0		671				1.804
04 Altri beni:														
Mobili di ufficio	87.108		86.675		433					63				370
Macchine elettriche ed elettroniche	28.899		28.899		0									0
Automezzi	3.800		3.800		0									0
Beni di valore < 516.46	3.791		3.791		0	65				65				0
Mobili di valore < 516.46	1.423		1.423		0									0
Totale voce	125.021		124.588		433	65				128				370
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														0
Totale voce					0									0
Totale	607.800	0	293.318	0	314.482	29.909	0	0	0	12.823	0	0	0	331.569

Nel corso del 2024 l'AC ha sostenuto una spesa per manutenzione straordinaria dell'immobile di Arona per € 27.994 per la tinteggiatura delle facciate, il rifacimento della pavimentazione dei balconi e le manutenzioni delle opere in ferro, come deliberato dall' Assemblea condominiale del 05/08/2024. Tale spesa ha determinato un aumento significativo della sicurezza e della vita utile dell'immobile (OIC 16 par. 16) e pertanto è stata capitalizzata nel limite del valore recuperabile dell'immobile stesso (OIC 16 par. 49). Al riguardo si precisa che il presumibile valore residuo, stimato in base ai prezzi realizzabili sul mercato calcolati utilizzando la Banca dati delle quotazioni immobiliari dell'Agenzia delle Entrate, risulta ampiamente superiore rispetto al valore netto contabile, pertanto anche per il 2024 l'ammortamento è stato interrotto (OIC 16 par. 62).

Le altre acquisizioni sono invece riferite alla fornitura e installazione dell'impianto antintrusione, ed all'acquisto di un cordless interamente ammortizzato nell'esercizio.

## **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

### ***PARTECIPAZIONI***

#### ***Criterio di valutazione***

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

#### ***Analisi dei movimenti***

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2023; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2024.

#### ***Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate***

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

#### ***Informativa sulle partecipazioni non qualificate***

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2023	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2024
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>										
01 Partecipazioni in:				0						
a. imprese controllate:										
ACN SERVICE SRL				0						0
Totale voce				0						0
b. imprese collegate:										
...										
Totale voce				0						0
d-bis. altre imprese										
ATL Novara	218			218						218
Totale voce	218			218						218
<b>Totale</b>	<b>218</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>218</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>218</b>

**Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate**

<b>Partecipazioni in imprese controllate e collegate</b>									
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza	
ACN SERVICE SRL	Novara	10.330	52.112	1.232	100%	52.112	0	52.112	

Dati dell'ultimo bilancio disponibile, al 31/12/2023.

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate						Frazione PN	Valore in bilancio
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso		
ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli scarl	Novara	347.625	793.154	38.515	0,18%	1.428	218

Dati dell'ultimo bilancio disponibile, al 31/12/2023.

## CREDITI

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione. Il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato ai crediti se gli effetti sono irrilevanti.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b** – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
...									
Totale voce									0
b. verso imprese collegate:									
...									
Totale voce									0
c. verso controllanti									
...									
Totale voce									0
d. verso altri									
DEPOSITI CAUZIONALI	24.529								24.529
Totale voce	24.529						0		24.529
Totale	24.529	0	0	0	0	0	0	0	24.529

Trattasi dei depositi cauzionali per l'affitto dell'immobile di sede ad Aci Progei versato nel 2019 (€ 11.762,85) ed altri depositi pgressi (€ 12.765,79).

## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **2.2.1 RIMANENZE**

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo del costo.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

**Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze**

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: MATERIALE CARTOGRAFICO	934			934
Totale voce	934	0	0	934
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: .....				
Totale voce	0	0	0	0
04 Prodotti finiti e merci: .....				
Totale voce	0	0	0	0
05 Acconti				
Totale voce	0	0	0	0
Totale	934	0	0	934

## **2.2.2 CREDITI**

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione. Il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato ai crediti se gli effetti sono irrilevanti.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2024";
- esercizio "2023";
- esercizio "2022";
- esercizio "2021";
- esercizio "2020";
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Valore al 31/12/2023			Movimenti dell'esercizio						Valore al 31/12/2024		
	Valore nominale	Svalutazioni	Valore in bilancio	Incrementi	Decrementi	Insussistenze	Utilizzo fondi rischi del passivo	Utilizzo fondo svalutazione	Svalutazioni	Valore nominale	Svalutazioni	Valore in bilancio
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>												
II Crediti												
01 verso clienti:												
ACI	44.111		44.111		-13.318	-130				30.663		30.663
Altri clienti	953.835		953.835		-137.702	-40.099	-157.641		-45.000	618.394	-45.000	573.394
Totale voce	997.946	0	997.946	0	-151.019	-40.229	-157.641	0	-45.000	649.057	-45.000	604.057
02 verso imprese controllate:												
Totale voce	45		45			-45				0		0
03 verso imprese collegate:												
Totale voce												
04-bis crediti tributari:												
Totale voce	18.312		18.312	2.279						20.591		20.591
04-ter imposte anticipate:												
Totale voce												
05 verso altri:												
Totale voce	184.964	-4.265	180.699	612		-23	-21.730	1.323	-69.000	163.823	-71.942	91.881
Totale	1.201.267	-4.265	1.197.002	2.891	-151.019	-40.297	-179.371	1.323	-114.000	833.471	-116.942	716.529

I crediti verso clienti ammontano ad € 604.057 e rilevano un decremento complessivo di € 393.889, di cui € 151.019 per riscossioni ed € 242.870 per la gestione dei crediti inesigibili e di dubbia esigibilità, come indicato in tabella. I crediti più rilevanti sono vantati verso delegati e clienti dell'ufficio assistenza.

I crediti tributari, relativi ad Iva e Ires, ammontano ad € 20.591 e rilevano un incremento di € 2.279.

I crediti verso altri ammontano ad € 91.881 e rilevano un decremento di € 88.818 da ricondurre essenzialmente alla gestione dei crediti inesigibili e di dubbia esigibilità, come indicato in tabella.

**Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti:				
Totale voce	325.129	105.336	173.592	604.057
02 verso imprese controllate				
Totale voce	0	0	0	0
03 verso imprese collegate				
Totale voce				
04-bis crediti tributari				
Totale voce	20.591	0	0	20.591
04-ter imposte anticipate				
Totale voce				
05 verso altri				
Totale voce	59.716	0	32.165	91.881
	<b>Totale</b>	<b>405.436</b>	<b>105.336</b>	<b>205.757</b>
				<b>716.529</b>

La durata residua oltre 12 mesi è stata stimata tenendo conto dell'intenzione dell'Ente di procedere nel 2025 all'attivazione di piani pluriennali di rientro dei crediti verso i delegati maggiormente in difficoltà, nonché dei crediti iscritti nell'attivo circolante ma coperti dal fondo rischi iscritto nel passivo patrimoniale tra il 2013 e il 2018.

**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Descrizione	ANZIANITÀ												Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio	
	Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizi precedenti					
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni								
II Crediti																
01 verso clienti:	227.594		39.096		61.274		53.030		61.733		206.330	-45.000	649.057	-45.000	604.057	
02 verso imprese controllate													0	0	0	
03 verso imprese collegate													0	0	0	
04-bis crediti tributari	20.591												20.591	0	20.591	
04-ter imposte anticipate													0	0	0	
05 verso altri	50.395		481		18.526	-18.448	316		15.073	-15.073	79.032	-38.421	163.823	-71.942	91.881	
Totali	298.580	0	39.577	0	79.800	-18.448	53.346	0	76.806	-15.073	285.362	-83.421	833.471	-116.942	716.529	

Con riferimento ai crediti sorti in esercizi precedenti, si precisa che nel passivo dello stato patrimoniale risulta iscritto un fondo rischi accantonato tra il 2013 e il 2018 a ulteriore parziale copertura di tali crediti, che al 31/12/2024 ammonta ad € 45.629. I crediti verso clienti di esercizi precedenti non coperti da alcun fondo sono relativi principalmente a crediti verso delegati, per cui l'Ente ha intrapreso un'attività di riscossione per il rientro progressivo dell'esposizione creditoria, che nel 2024 ha già determinato una riduzione dei crediti dell'8,6% e che proseguirà negli anni successivi come sopra esposto.

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accessi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide**

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
01 Depositi bancari e postali: Totale voce				
	151.275	79.969	0	231.244
02 Assegni: Totale voce				
	0	0	0	
03 Denaro e valori in cassa: Totale voce				
	7.917	0	-763	7.154
Totale	159.192	79.969	-763	238.398

## 2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.1** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	<b>Saldo al 31.12.2023</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2024</b>
Ratei attivi:				
Totale voce	0	0	0	
Risconti attivi:				
Aliquote sociali	94.789	0	-658	94.131
Altri costi	11.540	0	-209	11.331
Totale voce	106.329	0	-867	105.462
Totale	106.329	0	-867	105.462

I risconti attivi su aliquote sociali sono sostanzialmente invariati, mentre i risconti su altri costi sono relativi alle seguenti voci:

CP01020137 - Spese per assicurazioni	1.586,10
CP01030011 - Affitto locali e spese accessorie sede	8.755,33
CP01030013 - Affitto locali delegazioni	989,88

## 2.3 PATRIMONIO NETTO

### 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.1** – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
I Riserve:				
RISERVA AI SENSI DEL REGOLAMENTO DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA	131.820	0	0	131.820
Totale voce	131.820	0	0	131.820
II Utili (perdite) portati a nuovo	355.241	6.974	0	362.215
III Utile (perdita) dell'esercizio	6.974	0	-155.634	-148.660
Totale	494.035	6.974	-155.634	345.375

## **2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI**

### *Analisi dei movimenti*

La tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

#### **Tabella 2.4.a – Movimenti del fondo imposte**

Non risulta iscritto alcun fondo imposte.

#### **Tabella 2.4.b – Movimenti del fondo per strumenti finanziari derivati passivi**

Non risulta iscritto alcun fondo per strumenti finanziari derivati passivi.

#### **Tabella 2.4.c – Movimenti di altri fondi**

ALTRI FONDI					
Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Spostamento da altre voci	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2024
PER RINNOVI CONTRATTUALI	4.010			2.910	6.920
FONDO PER CREDITI DA DEFINIRE	225.000		-179.371		45.629
Total	229.010	0	-179.371	2.910	52.549

Il fondo per rinnovi contrattuali si attesta ad € 6.920 e comprende gli accantonamenti effettuati a copertura degli arretrati da erogare ai dipendenti per rinnovo CCNL e progressioni economiche, e relativi oneri previdenziali.

Il fondo per crediti da definire di € 225.000 è stato utilizzato nell'esercizio per € 179.371 a copertura dei crediti inesigibili e residua al 31/12/2024 per € 45.629.

## 2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR						
Saldo al 31.12.202 3	Utilizzazion i	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.202 4	DURATA RESIDUA	
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni
102.343		7.731		110.075		110.075

La quota dell'esercizio è esposta al netto dell'imposta sostitutiva a carico dell'Ente.

**Tabella 2.5.b** – Movimenti del fondo trattamento di quiescenza

FONDO QUIESCENZA						
Saldo al 31.12.202 3	Utilizzazion i	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.202 4	DURATA RESIDUA	
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni
52.229		1.400		53.629		53.629

## **2.6 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale. Il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato ai debiti se gli effetti sono irrilevanti.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio “2024”;
- esercizio “2023”;
- esercizio “2022”;
- esercizio “2021”;
- esercizio “2020”;
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.202 3	Incrementi	Decrementi	Insussistenze	Saldo al 31.12.2024
D. Debiti					
04 debiti verso banche:					
Totale voce	0	0	0		0
05 debiti verso altri finanziatori:					
Totale voce	0	0	0		0
06 acconti:					
Totale voce	0	0	0		0
07 debiti verso fornitori:					
ACI	47.560		-748	-102	46.710
Altri fornitori	398.852		-56.756	-20.489	321.607
Totale voce	446.412	0	-57.504	-20.591	368.317
08 debiti rappresentati da titoli di credito:					
Totale voce	0	0	0		0
09 debiti verso imprese controllate:					
Totale voce	210.280	25.776	0		236.056
10 debiti verso imprese collegate:					
Totale voce	0	0	0		0
12 debiti tributari:					
Totale voce	31.182	10.065	0		41.247
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:					
Totale voce	8.599	1.552	0		10.151
14 altri debiti:					
Totale voce	68.240	0	-30.742	-1.285	36.213
Totale	764.713	37.393	-88.246	-21.876	691.984

I debiti verso fornitori si attestano al 31/12/2024 ad € 368.317, in diminuzione di € 78.095 di cui € 20.591 per insussistenze in quanto, contestualmente all'attività di riscossione e verifica dei crediti, l'Ente ha proceduto parimenti ad una verifica anche dei debiti..

I debiti verso la società controllata si attestano al 31/12/2024 ad € 236.056, in aumento rispetto all'esercizio precedente in linea con l'aumento dei servizi resi dalla stessa.

I debiti tributari e quelli previdenziali rilevano complessivamente un incremento di € 11.617 e comprendono principalmente i debiti per ires, irap, iva, ritenute d'acconto nonché le trattenute su buste paga da riversare con F24 a gennaio.

Gli altri debiti si attestano ad € 36.213, con un decremento di 32.027.

**Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	Totale
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Totale voce						0
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						0
06 acconti:						
Totale voce						0
07 debiti verso fornitori:						
Totale voce	127.548	211.801	28.968			368.317
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						0
09 debiti verso imprese controllate:						
Totale voce	236.056	0	0			236.056
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						0
12 debiti tributari:						
Totale voce	41.247	0	0			41.247
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:						
Totale voce	10.151	0	0			10.151
14 altri debiti:						
Totale voce	35.064	0	1.149			36.213
Totale	450.066	211.801	30.117			691.984

I debiti v/fornitori oltre 12 mesi comprendono i debiti v/Aci Progei sorti in anni precedenti e contestati dall'AC, nonché alcuni debiti v/altri fornitori la cui effettiva sussistenza è ancora in corso di verifica.

I debiti v/altri oltre 12 mesi si riferiscono invece a depositi cauzionali.

**Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								0
05 debiti verso altri finanziatori:								0
06 acconti:								0
07 debiti verso fornitori:	98.644	10.715	6.676	3.881	1.251	12.007	235.144	368.317
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								0
09 debiti verso imprese controllate:	236.056	0	0	0	0	0	0	236.056
10 debiti verso imprese collegate:								0
12 debiti tributari:	28.078	5.502	6.093	1.094	480	0	0	41.247
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	9.830	0	0	0	0	321	0	10.151
14 altri debiti:	26.525	3.052	515	1.274	2.299	1.349	1.199	36.213
<b>Totale</b>	<b>399.133</b>	<b>19.269</b>	<b>13.284</b>	<b>6.249</b>	<b>4.030</b>	<b>13.677</b>	<b>236.343</b>	<b>691.984</b>

## 2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi**

	<b>Saldo al 31.12.2023</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2024</b>
Ratei passivi:				
Totale voce	0	0	0	0
Risconti passivi:				
Quote sociali	160.356	3.672	0	164.028
Totale voce	160.356	3.672	0	164.028
Totale	160.356	3.672	0	164.028

## 2.7 CONTI D'ORDINE

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi. Copiato dall'anno precedente, se la situazione è cambiata va compilata la tabella relativa.

## 2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

### ***GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE***

- ✓ Fidejussioni

L'Ente non ha prestato direttamente fidejussioni a garanzia di terzi.

- ✓ Garanzie reali

L'Ente non ha prestato direttamente garanzie reali a favore di terzi

- ✓ Lettere di patronage impegnative

L'Ente non ha rilasciato lettere di patronage.

### ***GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE***

L'Ente non ha prestato indirettamente garanzie a favore di terzi.

### **2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE**

L'Ente non ha assunto impegni nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

### **2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE**

Non risultano beni temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc..

### **2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO**

L'Ente non dispone di diritti reali di godimento.

### **3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO**

#### **3.1 ESAME DELLA GESTIONE**

##### **3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C) e “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, e quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	-133.311	18.500	-151.811
Gestione Finanziaria	5.289	4.423	866

	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	-128.022	22.923	-150.945

	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato netto	-148.660	6.974	-155.634

Nell'anno 2024 sono stati rilevati ricavi straordinari per € 18.136 e costi straordinari per € 40.064 per insussistenze di debiti e di crediti che, per l'eccezionalità della loro entità e della loro incidenza sul risultato d'esercizio, non sono ripetibili nel tempo (art. 2427, comma 1, numero 13, del codice civile).

### **3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### **A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
QUOTE SOCIALI	327.727	310.985	16.742
PROVENTI UFFICIO A.A.	170.730	154.561	16.169
PROVENTI SERVIZIO "INVITA REVISIONE"	10.296	9.984	312
PROVENTI RISCOSSIONE TASSE DA UTENTI	22.411	17.295	5.117
PROVVIGIONI ATTIVE SARA	168.542	156.231	12.312
ALTRI RICAVI	42.282	43.071	-789
<b>Tot. 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>741.989</b>	<b>692.126</b>	<b>49.863</b>
<i>- di cui parte straordinaria</i>	0	0	0

#### **A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio**

	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
CANONE MARCHIO DA DELEGAZIONI	38.511	37.139	1.372
AFFITTI E SUBAFFITTI	54.007	53.140	867
RIMBORSI SPESE	14.193	15.420	-1.227
SOPRAVENNIENZE E INSUSSISTENZE	23.744	11.087	12.657
ALTRI RICAVI	11.097	20.032	-8.935
<b>Tot. 5) Altri ricavi e proventi</b>	<b>141.552</b>	<b>136.818</b>	<b>4.734</b>
<i>- di cui parte straordinaria</i>	18.136	0	18.136

Negli altri ricavi è compreso il ricavo da storno debito incentivo pregresso.

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
<b>Tot. 6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>5.698</b>	<b>5.108</b>	<b>590</b>
- <i>di cui parte straordinaria</i>	0	0	0

#### B7 - Per servizi

	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
SPESE VARIE PER ACQUISIZIONE SOCI	25.376	22.346	3.030
ATTIVITÀ DI SUPPORTO ACN SERVICE	255.196	229.396	25.799
ATTIVITÀ DI SUPPORTO UFFICIO CONTABILITÀ	9.620	5.452	4.168
SPESE PER LOCALI E UTENZE	19.035	18.358	676
SPESE PER SERVIZIO "INVITA REVISIONE"	5.436	6.924	-1.488
COSTI PER SERVIZI PERSONALE COMANDATO ACI	32.628	32.687	-58
ALTRI COSTI	54.832	48.819	6.013
<b>Tot. 7) Spese per prestazioni di servizi</b>	<b>402.123</b>	<b>363.982</b>	<b>38.141</b>
- <i>di cui parte straordinaria</i>	0	0	0

#### B8 - Per godimento di beni di terzi

	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
SPESE PER CANONI NOLEGGIO	2.996	2.997	-1
SPESE CONDOMINIALI DELEGAZIONI	8.431	9.727	-1.296
AFFITTO LOCALI E SPESE ACCESSORIE SEDE	53.593	52.024	1.569
AFFITTO LOCALI DELEGAZIONI	18.675	18.548	127
<b>Tot. 8) Spese per godimento di beni di terzi</b>	<b>83.695</b>	<b>83.296</b>	<b>399</b>
- <i>di cui parte straordinaria</i>	0	0	0

#### B9 - Per il personale

	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
a) Salari e Stipendi	119.754	118.517	1.237
b) Oneri Sociali	28.618	28.328	290
c) Trattamento di Fine Rapporto	9.535	12.456	-2.921
d) Trattamento di Quiescenza e Simili	0	0	0
e) Altri Costi	7.396	9.320	-1.924
<b>Tot. 9) Costi del personale</b>	<b>165.303</b>	<b>168.621</b>	<b>-3.318</b>
<i>- di cui parte straordinaria</i>	0	0	0

Tra gli altri costi si evidenziano l'accantonamento al fondo rinnovi contrattuali per 2.910 € ed oneri previdenziali di esercizi precedenti per 3.830 € relativi al compenso incentivante 2022 erogato nel 2024.

#### B10 - Ammortamenti e svalutazioni

	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
a) Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
b) Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	12.823	12.629	194
c) Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni	0	0	0
d) Svalutazione crediti attivo circolante	114.000	0	114.000
<b>Tot. 10) Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>126.823</b>	<b>12.629</b>	<b>114.194</b>

#### B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
- 11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	14	-14

#### B14 - Oneri diversi di gestione

	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
IVA INDETTRAIBILE	7.214	9.412	-2.198
IMPOSTE E TASSE	8.841	8.424	418
ALIQUOTE SOCIALI VERSO ACI	170.456	153.148	17.308
ALTRI COSTI	46.698	5.810	40.888
<b>Tot. 14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>233.210</b>	<b>176.794</b>	<b>56.416</b>
<i>- di cui parte straordinaria</i>	40.064	0	40.064

### **3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all’attività Ente.

#### **C16 - Altri proventi finanziari**

	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
- 16) Altri proventi finanziari	6.058	4.476	1.582

#### **C17 - Interessi e altri oneri finanziari**

	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
- 17) Interessi e altri oneri finanziari	769	53	716

### **3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

Non si rilevano nell’anno 2024 rettifiche di valore di attività finanziarie.

### **3.1.7 IMPOSTE**

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all’IRES e all’IRAP.

	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
IRES	6.901	3.857	3.044
IRAP	13.737	12.092	1.645
<b>- 20) Imposte sul reddito dell’esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>20.638</b>	<b>15.949</b>	<b>4.689</b>

### **3.2 ATTESTAZIONE DI RISPETTO DEL REGOLAMENTO SUL CONTENIMENTO DELLA SPESA**

## **REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL 101/2013**

VALORI DI RIFERIMENTO: MEDIA 2016/2018				BILANCIO 2024		
importo di riferimento				importo scostamento		
<b>ART 4: MOL</b>	<b>&gt;0</b>			<b>15.548</b>		OK
<b>tipologia di spesa</b>						
B6 - Acquisti materie prime	9.526,76			5.697,88	-3.931,55	
B7 - Spese per servizi	145.038,03			138.917,50	-7.677,43	
B8 - Spese per beni di terzi	60.211,07			52.356,21	-8.500,37	
Media utili 2016/2018	12.218,84					
<b>TOTALE - ART. 5</b>	<b>226.994,70</b>		<b>no maggiore</b>	<b>196.971,59</b>	<b>-32.328,19</b>	OK
valore nominale Buoni Pasto	15,00		<b>no maggiore</b>			
<b>TOTALE - ART. 6 c.2</b>	<b>15,00</b>			<b>15,00</b>		OK
Contributi attività istituzionali	0,00		<b>no maggiore</b>			
<b>TOTALE - ART. 6 c.3</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	OK
<b>ART. 7: Costo personale</b>	le spese relative al personale riconducibili alle voci del conto economico B9), non devono essere superiori rispetto a quelle sostenute nella stessa voce in vigore al 01/01/2014 salvo incrementi per adeguamenti contrattuali derivanti dall'approvazione dei CCNL					
Compensi organi dell'ente	5.350,00	10%	535,00	4.815,00		
<b>TOTALE - ART. 8 - c.1</b>			<b>10%</b>	<b>535,00</b>	<b>4.815,00</b>	
				<b>4.815,00</b>	<b>0,00</b>	
				<b>4.815,00</b>	<b>0,00</b>	OK

### **3.3 DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto una perdita di € 148.660 che trova copertura nel patrimonio netto dell'Ente, che si attesta al 31/12/2024 ad € 345.375.

## **4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

### **4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE**

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### **4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE**

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente**

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2024
Tempo indeterminato	3,6			3,6
Tempo determinato				0
Personale in utilizzo da altri enti				0
Personale distaccato presso altri enti				0
<b>Totale</b>	<b>3,6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,6</b>

#### **4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE**

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 4.1.2 – Pianta organica**

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti

OPERATORI (ex-AREA A)		
ASSISTENTI (ex-AREA B)	4	2,6
FUNZIONARI (ex-AREA C)	1,7	1
Total	5,7	3,6

## 4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 4.2 – Pianta organica**

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	4.815
Collegio dei Revisori dei Conti	4.389
Total	9.204

### **4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con la società controllata ACN Service Srl.

**Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate**

<b>RAPPORTE CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	24.529		24.529
Crediti commerciali dell'attivo circolante	1.320.586	0	1.320.586
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0		0
<b>Totale crediti</b>	<b>1.345.115</b>	<b>0</b>	<b>1.345.115</b>
Debiti commerciali	691.984	236.056	455.928
Debiti finanziari	0		0
<b>Totale debiti</b>	<b>691.984</b>	<b>236.056</b>	<b>455.928</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	741.989		741.989
Altri ricavi e proventi	141.552		141.552
<b>Totale ricavi</b>	<b>883.541</b>	<b>0</b>	<b>883.541</b>
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	5.698		5.698
Costi per prestazione di servizi	402.123	255.196	146.927
Costi per godimento beni di terzi	83.695		83.695
Oneri diversi di gestione	233.210		233.210
<b>Parziale dei costi</b>	<b>724.726</b>	<b>255.196</b>	<b>469.530</b>
Dividendi	0		0
Interessi attivi	6.058		6.058
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>6.058</b>	<b>0</b>	<b>6.058</b>

#### **4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, allega al bilancio d'esercizio il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano: 1) il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, 2) il piano dei progetti eventualmente attivatati a livello locale, 3) l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

### **5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse:

*A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valore delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

*B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

*C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:*

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

Non si rilevano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

## **6. NOTE CONCLUSIVE**

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico, Situazione Patrimoniale e Rendiconto Finanziario, nonché dalla presente Nota integrativa e Relazione della gestione del Presidente.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Novara, 4/4/2025

**IL DIRETTORE**

Paolo Pinto